

## Программа развития

ФГБУН Института мониторинга климатических и экологических систем  
Сибирского отделения Российской академии наук (ИМКЭС СО РАН):  
на 2024-2029 годы

### Содержание программы развития

#### Стратегические цели развития ИМКЭС СО РАН:

1. Получение фундаментальных и прикладных научных результатов в области научных и технологических основ мониторинга и моделирования климатических и экосистемных изменений под воздействием природных и антропогенных факторов. Повышение показателей научной результативности Института.

Задачи: Обеспечение реализации программы фундаментальных научных исследований Академий наук. Реализация научных исследований в рамках грантов (РНФ, Министерства науки и высшего образования РФ и др.). Создание системы стимулирования сотрудников к подаче заявок на гранты (через популяризацию и обмен информацией). Активное участие в программах и проектах, проводимых Министерством науки и высшего образования РФ, Академией наук, Государственными, Федеральными и муниципальными органами власти. Особое внимание уделить участию Института в Национальных проектах РФ. Сформировать творческие группы для подготовки проектов по профильным направлениям. Организовать секцию по направлению климато-экологического мониторинга в журнале: «Оптика атмосферы и океана» совместно с ИОА СО РАН с целью повышения публикационной активности сотрудников Института.

2. Оптимизация управленческой структуры, усиление кадрового потенциала института.

Задачи: Провести работу оптимизации кадровой политики, включающей формирование резерва кадров, внедрение наставничества, меры по материальному и нематериальному стимулированию сотрудников, в том числе обеспечивающих увеличение защит диссертаций. Разработать систему по привлечению талантливых выпускников ВУЗ-ов. Разработать проект, объединяющий молодых сотрудников Института для решения актуальных научных и иных приоритетных задач.

3. Увеличение финансового обеспечения Института. Обновление научного оборудования и научной инфраструктуры.

Задачи: Развитие совместных научных исследований с российскими и зарубежными образовательными и научными организациями. Участие в совместных грантах и проектах. Активное взаимодействие с институтами Сибирского отделения РАН. Развитие прикладных исследований и разработок, пригодных для реального сектора экономики России. Активный поиск и взаимодействие с промышленными партнерами, государственными корпорациями. Участие в проектах направленных на изучение и развитие Арктических территорий. Совершенствование системы мотивации сотрудников на основе оптимизации критериев эффективности научных и



прикладных исследований по приоритетным направлениям развития. Создание центра развития и коммерциализации разработок.

4. Создание информационной системы многоканального мониторинга климатических и экологических процессов для повышения уровня востребованности и доступности научных результатов, а также популяризации научных исследований института, его узнаваемости, увеличения конкурентоспособности и престижа.

Задачи: Формирование информационной системы и сервиса для хранения и вывода климато-экологической информации экспертного уровня.

**Участие научной организации в национальных проектах Российской Федерации (в случае если организация не участвует в национальных проектах – указать).**

Национальный проект «Наука и университеты».

Национальный проект «Экология»

**Мероприятия по развитию кадрового потенциала организации, и формирование кадрового резерва (в том числе, стратегия взаимодействия с вузами, привлечение молодых ученых).**

Разработка кадровой политики, направленной на сохранение потенциала квалифицированных кадров, поддержку перспективных и создание новых научных подразделений, и научных школ, улучшение условий труда и привлечения к работе талантливой молодежи из ВУЗ-ов в аспирантуру Института.

**Объем бюджетного и внебюджетного финансирования для реализации программы с разбивкой по источникам с включением мероприятий по привлечению внебюджетного финансирования (в случае отсутствия таких мероприятий – указать).**

Субсидии федерального бюджета (2023 г) 174 298 200 руб. Внебюджетные средства (гранты, хозяйственные договора) 40 827 418,40 руб.

**Ожидаемые результаты реализации программы (в привязке к стратегическим целям развития научной организации, предусмотренных пунктом 1 настоящего раздела).**

Повышение уровня фундаментальных и прикладных научных достижений Института. Повышение эффективности управления Институтom. Совершенствование системы контроля качества результатов научных исследований. Повышение уровня мотивации сотрудников. Увеличение научной активности сотрудников. Усиление кадрового потенциала в результате увеличения защит докторских и кандидатских диссертаций и снижения среднего возраста научных сотрудников. Создание условий для реализации активной позиции научной молодежи в Институте. Увеличение финансового обеспечения научных задач Института за счет развития фундаментальных и прикладных исследований.

  
Волков Юрий Викторович